

Roosevelt Montoya

Estrategia de Producto · Gestión de Portafolio · Desarrollo Organizacional

Santiago, Chile | +56 9 6688 2210 | roosevelt.montoya@live.com | linkedin.com/in/rgmv

PERFIL

Líder de Producto con más de 10 años de experiencia liderando organizaciones de producto en retail y servicios financieros. He liderado equipos regionales en cinco países, impulsando estrategias, capacidades digitales y modelos operativos que han contribuido a generar más de USD 50 millones en beneficios para el negocio.

Mi foco ha sido construir organizaciones de producto capaces de ejecutar la estrategia de negocio de forma consistente. A través del desarrollo de líderes, la gestión de portafolios y el diseño de modelos operativos, he impulsado organizaciones más alineadas, escalables y orientadas a generar resultados medibles.

Impacto Profesional

Beneficios generados	USD 50M+
Alcance regional	5 países
Liderazgo directo	7 Product Leads
Organización	40 profesionales
Framework de producto	100+ personas adoptándolo

EXPERIENCIA

Experis (Cencosud) — Senior Product Manager Mi Local – Ecosistema Digital Regional de Cencosud
2023 – 2026

Responsable de liderar la organización regional de producto de Mi Local, definiendo la estrategia, el portafolio de iniciativas y el desarrollo de capacidades digitales para Chile, Perú, Argentina, Colombia y Brasil. Lideré Product Leads y equipos multidisciplinarios, impulsando una forma de trabajo común que permitió alinear la ejecución regional con los objetivos del negocio.

- Lideré una organización regional integrada por 7 Product Leads y aproximadamente 40 profesionales, fortaleciendo el liderazgo, la colaboración entre países y la capacidad de ejecución del portafolio digital.
- Definé la estrategia de evolución de capacidades digitales junto a líderes de negocio y tecnología, construyendo business cases que respaldaron decisiones de inversión y priorización regional.
- Diseñé Shinrai, un modelo operativo de producto adoptado por más de 100 profesionales, estandarizando prácticas de Discovery, Delivery y colaboración entre equipos.
- Fortalecí la gestión del portafolio mediante la revisión estratégica de iniciativas y su correcta clasificación como inversión o gasto operativo, optimizando la asignación de capacidad y recursos.
- Contribuí a generar más de USD 50 millones en beneficios mediante la evolución de capacidades digitales, la priorización estratégica del portafolio y la ejecución regional de iniciativas de producto.
- Contribuí a consolidar la organización regional de producto mediante la incorporación y desarrollo de Product Leads, fortaleciendo capacidades y promoviendo una cultura orientada a la autonomía, el aprendizaje y la generación de valor.

Experis (Cencosud) — Impact Lead Senior 2022 – 2023

Responsable de definir y estandarizar capacidades digitales regionales, estableciendo una visión común entre negocio y tecnología para habilitar productos reutilizables y escalables en distintos países.

- Lideré el levantamiento y diseño del mapa regional de capacidades digitales para Chile, Argentina, Perú, Colombia y Brasil.
- Identifiqué oportunidades de estandarización entre países, reduciendo duplicidades y optimizando la inversión tecnológica.
- Coordiné stakeholders en múltiples países para alinear capacidades digitales y priorizar el desarrollo de soluciones regionales compartidas.

Banchile Inversiones — Product Owner 2020 – 2022

Responsable de la evolución de productos digitales para clientes de la app Mi inversión, liderando iniciativas estratégicas desde la identificación de oportunidades hasta su implementación junto a equipos de negocio y tecnología.

- Lideré el desarrollo de capacidades digitales multiproducto y multicanal, habilitando integraciones más rápidas y un uso más eficiente de la inversión tecnológica.
- Implementé el onboarding digital de clientes, abriendo un nuevo canal de captación para Banchile.
- Definí prioridades junto a las áreas de negocio y tecnología, equilibrando valor para el cliente, capacidad de desarrollo y objetivos estratégicos.

Banchile Inversiones — Desarrollador 2015 – 2020

Participé en la evolución tecnológica de plataformas de inversión, desarrollando soluciones backend y colaborando en la modernización de sistemas críticos para el negocio.

- Desarrollé soluciones backend para plataformas de inversión.
- Participé en proyectos de modernización tecnológica y evolución de sistemas core.
- Colaboré con equipos multidisciplinarios para mejorar estabilidad, mantenibilidad y escalabilidad de las plataformas.

Tecsys — Desarrollador 2010 – 2014

Participé en el desarrollo de soluciones empresariales para distintos clientes, colaborando en proyectos de implementación y modernización tecnológica.

- Desarrollé soluciones de software para clientes de distintas industrias.
- Participé en iniciativas de evolución y mantenimiento de plataformas empresariales.

EDUCACIÓN

Magíster en Data Science — Universidad Adolfo Ibáñez

Ingeniería en Informática — INACAP

Diplomado en Liderazgo para Equipos de Alto Desempeño — Universidad del Desarrollo

HABILIDADES

Estrategia de Producto · Gestión de Portafolio · Business Cases · Liderazgo de Equipos · Desarrollo Organizacional · Transformación Digital · Gestión de Stakeholders · Priorización y Roadmaps · OKRs
Herramientas: Jira · Power BI · Python · Excel · Claude